

# Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali



Il Master consente di accrescere le competenze nella gestione delle situazioni di crisi e di pianificazione dei risanamenti, approfondendo gli aspetti aziendalistici e giuridici e ripercorrendo l'iter legislativo sino alla recente entrata in vigore del Codice della crisi.

380

Ore di formazione didattica

375

Ore di progetto di ricerca o stage

IX

Edizione del corso

#### Percorso formativo e profilo professionale

Il percorso formativo del Master si propone di:

- **Studiare** le cause della crisi, analizzare gli strumenti di diagnosi e prevenzione degli squilibri aziendali, individuare le strategie efficaci per la risoluzione degli stessi, tenendo in considerazione non solo i profili aziendalistici ma anche normativi e giurisprudenziali;
- **Approfondire** la nuova "cassetta degli attrezzi" del risanatore d'impresa anche alla luce delle novità legislative recentemente introdotte in recepimento della c.d. Direttiva Insolvency;
- **Delineare** il ruolo e gli obiettivi dei diversi player coinvolti nel risanamento aziendale: advisor finanziario, advisor legale, creditori, attestatore, fondi di investimenti, banche, Chief Restructuring Officer e organi di giustizia;
- **Analizzare** casi pratici e testimonianze di ristrutturazioni aziendali al fine di comprendere gli aspetti operativi e la complessità dei risanamenti;
- **Approfondire** gli aspetti finanziari per le banche e altri investitori, necessari per cogliere le potenziali opportunità di intervento nel capitale di aziende in ristrutturazione.

#### Modalità didattiche

Il Master è strutturato secondo metodologie didattiche che privilegiano l'interazione tra partecipanti e docenti attraverso discussioni di casi, esercitazioni e testimonianze con la partecipazione di esperti qualificati. Il Master è articolato in 380 ore di formazione didattica (di cui 195 ore in aula e 185 ore di didattica a distanza) e 375 ore di progetto di ricerca o di stage presso istituzioni, società di consulenza e studi professionali.

#### **Area aziendale-gestionale (85 ore in aula e 75 ore in DAD)**

- Economia e gestione della crisi: anatomia della crisi e Turnaround industriale;
- Pratica professionale della crisi: diagnosi della crisi e piani di risanamento.

#### **Area giuridica (55 ore in aula e 105 ore in DAD)**

- Composizione negoziata della crisi: profili giuridici della crisi d'impresa;
- Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza: gli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza nel nuovo Codice.

#### **Area finanziaria (55 ore in aula e 5 ore in DAD)**

- Finanza aziendale avanzata: la gestione del credito non performing e il ruolo degli investitori istituzionali.

## Destinatari del corso

Il corso è rivolto a **professionisti** che intendono approfondire le tematiche della crisi d'impresa e della pianificazione dei risanamenti.

**Dottori commercialisti, avvocati, manager e legali** delle banche rappresentano le figure che negli anni hanno prevalentemente frequentato il Master.

L'analisi delle tematiche aziendali, degli strumenti di prevenzione della crisi e di pianificazione della strategia di risoluzione della stessa rende il Master idoneo ad essere frequentato anche da figure professionali come gli **ingegneri**.

## Informazioni sul corso

### **DIREZIONE**

Prof. Alessandro Danovi

### **SEDE**

Sedi dell'Università degli studi di Bergamo

### **DURATA**

Chiusura iscrizioni: 10 novembre 2025

Avvio corso: 15 gennaio 2026

Termine corso: dicembre 2026

### **CONTRIBUTO D'ISCRIZIONE**

4.000 euro

### **CONTRIBUTO UDITORI**

3.000 euro

## Sbocchi occupazionali

Il Master ha l'obiettivo di formare figure professionali di esperti di gestione della crisi, abbracciando competenze sia dal punto di vista aziendale-finanziario sia giuridico, necessarie per dialogare con i diversi attori coinvolti nel percorso di risanamento. Ulteriori profili di applicazione si rinvengono negli istituti di credito che si trovano a gestire crediti problematici e negli investitori finanziari interessati al *corporate restructuring* o all'acquisto di NPLs.

## Struttura del corso

### **COMMISSIONE**

Alessandro Danovi, Giovanna Dossena, Francesco Bordiga, Angelo Renoldi.

### **FREQUENZA OBBLIGATORIA**

Sono ammesse assenze fino al 25% del monte ore d'aula e fino al 25% del monte ore di stage.

### **CALENDARIO LEZIONI**

- 195 ore in aula (1 settimana al mese): giovedì e venerdì dalle 8.30 alle 18.30 e sabato dalle 8.30 alle 13.30.
- 185 ore di didattica a distanza: venerdì dalle 8.30 alle 18.30 e sabato dalle 8.30 alle 13.30.

### **STRUTTURA DEL CORSO**

Il master ha una durata complessiva di 1500 ore per un totale di 60 CFU, ed è così articolato:

- 380 ore di formazione (195 ore in aula e 185 ore di didattica a distanza)
- 375 ore di tirocinio o progetto di ricerca
- 570 ore studio individuale
- 175 ore di elaborazione tesi finale



**CONTATTI**

Per informazioni amministrative:  
[master@unibg.it](mailto:master@unibg.it)

Per informazioni didattiche:  
[mastercrisi.impresa@unibg.it](mailto:mastercrisi.impresa@unibg.it)

Telefono:  
+39 035 2052872

**[sdm.unibg.it](http://sdm.unibg.it)**